

# Compte-rendu de visite de la ferme de Grignon / AgroParisTech

18/10/2017 - 15h-17h30

**Objectifs généraux :** La ferme de Grignon faisait partie de la proposition de 5 exploitations à visiter pour l'après-midi du 18 octobre. Les objectifs des 5 visites étaient de :

- comprendre les trajectoires des exploitations au regard de la transition agro-écologique (la conduite du changement...), permettant ainsi des échanges technico-économiques et sur l'organisation du travail, les partenaires...
- et de repérer des situations professionnelles intéressantes à travailler en formation (avec des classes, à l'occasion d'une visite ultérieure ou à mobiliser en salle comme exemple)

**Accueil :** par Dominique Tristant, directeur de l'exploitation (et préparation avec Sophie Carton, chargée de mission Projet Grignon Energie Positive)

**Groupe :** vingtaine de personnes ; 5 directeurs d'exploitation ou d'atelier technologique, 5 enseignants ou chef de projet référent agro-écologie, 1 directeur d'EPL, et quelques chargés de mission en DRAAF Grand-Est, d'Agrosup Dijon et de la Bergerie Nationale, animateurs de réseaux et inspecteur des exploitations.

**Déroulé :** un accueil en salle 45 min avec une présentation de l'historique et du contexte de ferme expérimentale, puis un parcours de visite abordant la commercialisation des produits laitiers (notamment par la boutique gourmande du GIE de l'enseignement agricole et aussi d'autres circuits courts), la conduite d'élevage, la méthanisation, la place des étudiants

**Préparation, accompagnement et valorisation de la visite :** Claire Durox - réseau énergie - , Emmanuelle Zanchi - réseau élevage - , Béatrice Degrange - Agrosup Dijon, Isabelle Gaborieau - CEZ-Bergerie Nationale, Margaux Cuvier - DRAAF Grand Est

Voir fiche signalétique et présentation introductive <http://bit.ly/2iC2oA7>

## 1/ Quelques éléments marquants ou ayant interrogé le groupe



- Un **contexte historique et périurbain complexe et particulier** (incertitudes foncières, expérimentations...) impactant l'organisation du travail ; à la fois moteur et frein selon les transitions recherchées.
- Le **travail sur plus d'autonomie du système** (alimentaire, énergie, intrants...),
- La **démarche commerciale vers les circuits courts et la vente directe** : de réelles opportunités mais un métier complexe, qui prend du temps (stratégies collectives à trouver, négociation, jeux d'acteurs et règles de marché à apprendre...) Les participants ont appris sur les grandes et moyennes surfaces (GMS) et liens aux exploitations.
- Une **remise en question permanente**, pour améliorer le système,
- Des **mutualisations** entre agriculteurs voisins, des **complémentarités territoriales**,
- Des **panneaux pédagogiques intéressants** pour un parcours en autonomie du grand public.
- La **place significative des essais en alimentation animale et autres** : une diversification des activités et du revenu, une source d'expertise croissante mais une certaine contrainte pour l'optimisation des performances globales de l'atelier (prise de risque liée aux expérimentations).

Rencontres interrégionales DEA-DAT, référents agro-écologie, tiers temps et chefs de projet Nord Est - CEZ-Bergerie Nationale de Rambouillet -17 au 19/10/2017

- Une vision de la transition agro-écologique appuyée par le suivi d'indicateurs (consommations d'énergie, indice de fréquence de traitement phytosanitaire, gaz à effet de serre émis, bilan azoté etc...) qui a questionné certains participants dans une autre vision, se basant plus sur d'autres indicateurs (part d'herbe, longueur et diversité des rotations...).
- La **place des enseignants et des étudiants qui reste limitée** par rapport au potentiel pédagogique de l'exploitation (y compris sur le suivi des expérimentations) ; cela a amené à discuter de son identité en tant que ferme au sein d'une école, plus perçue par le groupe comme cherchant à vivre au mieux du point de vue économique, à profiter des opportunités du territoire et développer des partenariats ; sinon, des **problématiques communes avec les exploitations de l'enseignement technique (équilibre financier difficile, forte charge de travail et polyvalence du directeur et son équipe... interrogeant certains sur la pérennité).**

## 2/ Des cas et questions intéressants à travailler en formation

Ferme complexe et diversifiée  
=> choisir des focus précis à travailler avec une classe :

- Comprendre la recherche d'une certaine **performance territoriale** (synergies entre agriculteurs complémentaires : faire la luzerne chez le voisin ? et lui permettre ainsi de passer en bio... mais ne pas bénéficier dans sa rotation des intérêts de cette culture...)
- **Analyser l'optimisation énergétique en cours du système** avec différents leviers actionnés en énergie directe et indirecte, et la production d'énergie renouvelable,
- **Découvrir le système de méthanisation « Nénuphar »** à basse température : raisonnement de ce choix, étudier l'opportunité dans d'autres élevages...
- **Découvrir les enjeux climatiques en agriculture à partir des nombreuses données (postes d'émissions de l'exploitation et leviers d'atténuation), la gestion du carbone...**
- **Intéressant d'avoir de la production, transformation et commercialisation sur une même ferme ; faire comprendre et analyser les liens possibles entre agriculteurs et GMS, faire ressortir l'évolution des préoccupations des consommateurs (santé animale / ex)...**
- Analyser la **commercialisation : stratégie en circuit court**, réflexion sur la communication, l'identité visuelle, l'emballage...
- Acquérir des **repères techniques de production** pour des étudiants sortant de classe préparatoire et non issus du monde agricole,
- **Apprendre à gérer des expérimentations** pour des BTS et ingénieurs (aspects techniques, économiques, scientifiques...).



### Pour en savoir plus :

Ferme expérimentale de Grignon : <http://www.agroparistech.fr/Ferme-experimentale-de-Grignon-746.html>

Présentation du programme Grignon Energie Positive: <http://www.agroparistech.fr/Grignon-Energie-positive-1598.html>

Article sur la démarche en réseau de 25 fermes : <https://www6.inra.fr/ciag/content/download/5375/41587/file/Vol37-5-Carton.pdf>

Crédit photos : Claire Durox

Rencontres interrégionales DEA-DAT, référents agro-écologie, tiers temps et chefs de projet Nord Est - CEZ-Bergerie Nationale de Rambouillet -17 au 19/10/2017

