

**Lettre de mission Cheffe de projet de partenariat**

Amandine Saulnier

EPLEFPA de Bourg-lès-Valence

Dans le cadre de l'appel à projets "chef de projet de partenariat" contribuant à la mission d'animation et de développement des territoires au sein des établissements publics locaux, la direction générale de l'enseignement agricole attribue un poste d'ingénieur de l'agriculture et de l'environnement à l'EPLEFPA Le Valentin (DGER/SDRICI/2021-347 du 11 mai 2021) pour le projet "Développement économique et partenarial des nouveaux ateliers de transformation" qui s'étendra sur une durée de trois ans (renouvelable deux fois sur un an).

Cette lettre précise vos missions en tant que cheffe de projet de partenariat au sein de l'EPLEFPA Le Valentin. Vos missions s'inscrivent sous l'impulsion de notre projet d'établissement "Enseigner, Produire, Transformer et Commercialiser autrement et l'enseigner", et dans le projet d'exploitation, voté en Conseil d'Administration en 2015, qui affiche une volonté forte de développement de ses circuits courts, avec l'ambition d'atteindre d'ici 2025 « 100 % de sa commercialisation en lait et fruits en circuits courts ».

Vos missions se déclinent selon les axes suivants :

**Vous développerez l'activité commerciale des nouveaux ateliers.** Vous établirez des partenariats avec des distributeurs alimentaires locaux afin de proposer les produits à la restauration collective du secteur.

**Vous mettrez en place une activité de prestation de service pour les arboriculteurs du territoire,** désirant s'appuyer sur des outils de transformation nouvellement existants sur l'exploitation. Vous collaborez avec les agriculteurs du GIEE Celabio afin de tester les nouveaux process avec les nouveaux équipements de l'établissement. Une fois cette phase de test réalisée, une prestation de service définie sera proposée aux agriculteurs, en respectant un modèle économique viable.

**Vous développerez l'activité "Recherche et Développement" de l'établissement** en s'appuyant sur les différents outils disponibles sur l'établissement : hall agro-alimentaire sur le lycée et ateliers de transformation de fruits mais aussi atelier de transformation laitière. Vous initierez de nouveaux travaux d'expérimentation avec les partenaires de la Recherche. Les partenariats établis dans le cadre du RMT Transfo Bio faciliteront ce travail. Ce même travail permettra de servir les professionnels mais aussi la formation dispensée sur l'établissement, en rapprochant encore davantage le secteur de la formation et celui de la recherche. Vous veillerez que le nouveau matériel dont disposera l'établissement sera support d'activités pédagogiques mais aussi d'activités de recherche en partenariat avec l'ITAB notamment. Vous répondrez également à de nouveaux appels d'offres (fonds CASDAR ou autres) afin de doter les nouveaux ateliers de nouvelles activités.

**Vous favoriserez la montée en compétence des différents acteurs économiques du territoire dans le domaine de la transformation.** En lien avec le Cluster Bio, vous veillerez à entretenir les liens entre les différents opérateurs (agriculteurs/transformateurs/distributeurs) afin d'identifier les pistes de développement les plus prometteuses et locales. Vous mettrez en place des sessions de démonstration dans les nouveaux ateliers et dans le hall historique pour les agriculteurs ou les transformateurs afin de consolider le maillage local et de montrer les différentes activités réalisables sur le site. Ces démonstrations seront également l'occasion d'illustrer les différentes prestations de service que pourra offrir l'établissement. Les nouveaux ateliers de transformation se veulent être des modèles reproductibles sur le territoire. Ainsi, vous devrez valoriser auprès du territoire cette expérience acquise en termes de processus de production, de contraintes liées à la commercialisation vers la restauration collective et d'organisation de l'outil de production.

Pour cela, vous devrez :

**Inclure le plus possible la formation dans votre projet.** Vous veillerez à travailler avec les enseignants et formateurs du site et proposer des actions en lien avec vos missions pour la formation des apprenants. Vous vous assurerez de la meilleure valorisation pédagogique possible du projet, grâce à une animation pédagogique renforcée. Vous mettrez les apprenants dans des situations professionnelles réelles, en posant des problématiques concrètes aux étudiants en leur demandant de travailler en mode projet avec des acteurs du territoire.

**Animer et coordonner les travaux entre les différents acteurs** impliqués dans le projet, que ce soient les acteurs internes à l'établissement ou les partenaires externes (locaux, régionaux, nationaux). En effet, la multiplicité des acteurs sur le territoire étant importante, il s'agira de travailler en étroite collaboration avec eux (partenaires politiques de Valence Romans Agglomération, représentants du Département en charge du PAT de la Drôme, structures de développement départementales ou régionales, agriculteurs, structures commerciales en recherche de nouveaux produits...). Tout l'intérêt de cette mission est de travailler avec cette diversité d'acteurs aux compétences, intérêts, logiques (politiques, développement agricole, formation, production, commercialisation) variées et complémentaires, ceci à des niveaux différents (au sein de l'EPL, à l'échelle du territoire, hors du territoire). Il faudra aussi pouvoir s'enrichir de l'expérience d'autres territoires pour éviter les erreurs et permettre de faire avancer le projet. Un temps d'analyse du territoire ne sera pas à négliger en début de projet pour bien cerner le contexte local. Une de vos missions sera de savoir analyser les convergences et les divergences des points de vue de chacun des acteurs pour éviter les points de blocages entre ces derniers et faciliter ainsi l'avancement du projet.

**Capitaliser les méthodes et travaux et diffuser sur le territoire les résultats obtenus** sur le projet. Vous élaborerez différents supports de communication sur le projet, son avancée et ses perspectives. Vous devrez les diffuser selon les canaux de communication les plus adaptés. Vous valoriserez les résultats auprès des apprenants et formateurs de l'enseignement technique, supérieur et auprès des différents partenaires.

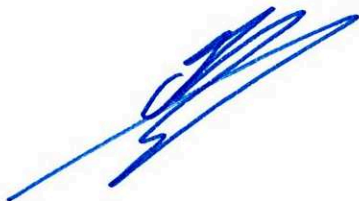
Vous veillerez à animer un pôle agroalimentaire solide et à le porter sur le territoire. Vous devrez fédérer les équipes en interne et les partenaires autour de ce nouveau pôle. Une fois par an, un comité de pilotage sera organisé permettant de faire un bilan de vos travaux, de votre méthodologie et de vos futures actions. Vous rédigerez également un rapport d'activité annuel que vous déposerez sur le site du ministère de l'agriculture.

Vous travaillerez sous l'autorité hiérarchique directe du chef d'établissement et vous serez placé sous la responsabilité du directeur d'exploitation. Vous bénéficierez de l'appui de la secrétaire générale de l'établissement pour le suivi administratif et financier des actions.

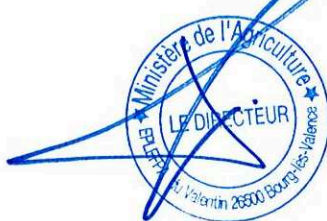
Vous participerez aux réunions de direction qui traitent des orientations de l'établissement ainsi qu'aux réunions bimensuelles d'exploitation avec salariés d'exploitation et enseignants/formateurs et aux réunions mensuelles de l'atelier agro-alimentaire. Vous bénéficierez d'un bureau équipé au sein de l'EPL du Valentin. Vous aurez accès aux véhicules de service de l'établissement et un ordre de mission permanent vous sera attribué.

A Bourg-lès-Valence, le 25 novembre 2022

La cheffe de projet  
Amandine SAULNIER



Le directeur de l'EPLÉFPA  
Frédéric LALANNE



Le directeur de  
l'Enseignement  
Supérieur,  
des Sites et de  
l'Europe d'INRAE  
Cyril KAO