

Conseils et outils pour un pilotage efficace d'un projet tiers temps / chef de projet partenariat

3

Des outils de suivi et d'évaluation

Ce document a été rédigé sur la base des échanges recueillis lors des journées de formation des chargés-ées de projet tiers temps en première année et de différents ateliers des séminaires de regroupement. Il est enrichi par les conseils des chargés-ées de projets en 3^{ème} année aux nouveaux-elles arrivants-tes dans le dispositif. Il en ressort que pour optimiser la qualité d'un projet, l'enseignant-e doit créer un contexte favorable, travailler dans un environnement convenable et utiliser des outils adaptés et pratiques. Chaque élément abordé est détaillé en fonction de ses objectifs, du retour de pratiques des chargés-ées de projet tiers temps et des conseils prodigués par leurs pairs.

Ces réflexions ont vocation à être enrichies lors de nouveaux échanges et à être mutualisées pour accompagner les démarches de projet « tiers temps ».

1 : Un contexte favorable

2 : Des outils de pilotage

3 : Des outils de suivi et d'évaluation

Le tableau de temps de travail réalisé

La roue de Deming

La roue de Hudson

Les outils informatiques

Le tableau de temps de travail réalisé



Il permet de récapituler les actions, d'estimer le temps réellement passé, rechercher la date d'une action et si besoin justifier de son organisation.
Il peut être demandé pour justifier des financements extérieurs. Il est obligatoire pour des projets recevant des financements européens.



Avec un agenda pré-défini, les enseignants n'ont pas l'habitude de remplir des tableaux de temps de travail. L'utilisation par les chargés de mission est très différente selon que ce tableau est vécu comme une contrainte ou comme un réel outil de gestion de projet.



Remplir le tableau de façon régulière au vu des réalisations de chacun. Utiliser les mêmes noms d'actions que ceux indiqués dans le diagramme de Gantt. Si tous les participants au projet utilisent la même trame, la récapitulation en sera simplifiée. Le tableau permet d'évaluer l'adéquation entre le prévisionnel et le réalisé et si besoin d'initier les ajustements nécessaires.

Nom	Année	Mois	date	action	tâche	Code budgétaire	Nombre d'heures
TT 1	2016	avril	5	COPIL	préparation	ADT expe	2
TT1	2016	avril	6	COPIL	animation	ADT expe	3
TT1	2016	avril	6	Ingénierie formation	Réunion équipe	ADT IF	2

Exemple de tableau de temps de travail

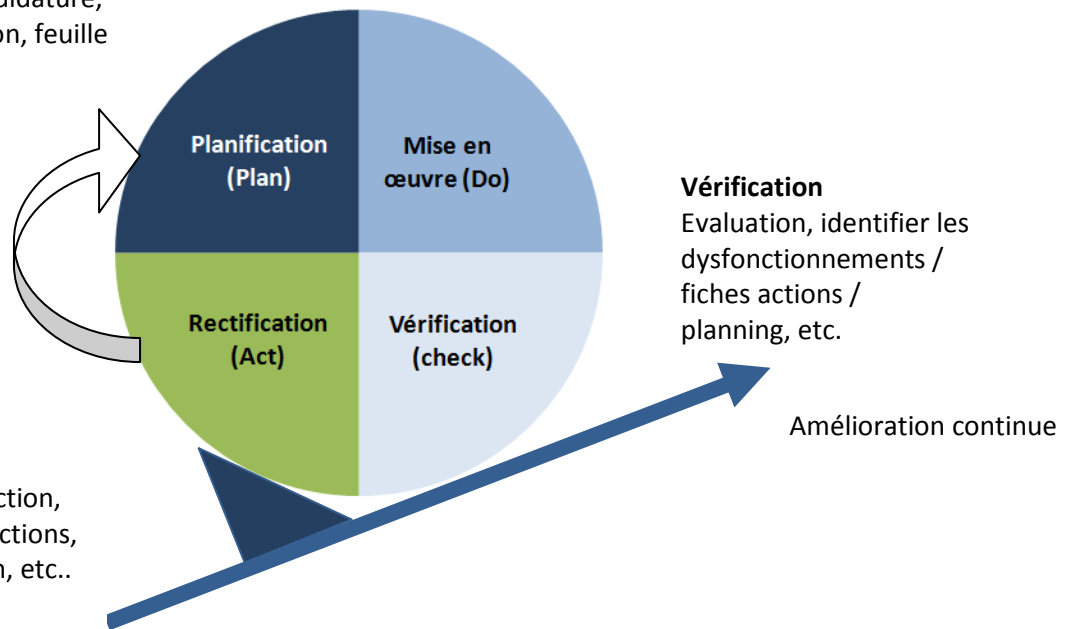
La roue de Deming



La roue de Deming est un moyen de repérer simplement les étapes à suivre pour assurer le bon fonctionnement d'un projet. L'outil s'utilise en continue ou à chaque étape importante du projet, dans une perspective d'amélioration continue tout au long du projet.

Planification grâce aux outils de pilotage : Dossier de candidature, lettre de mission, feuille de route, etc.

Mise en œuvre
D'après les fiches action



Rectification :
Mise en place de moyens de correction, ajustement des actions, de la planification, etc..



Le suivi des actions se fait grâce aux outils de pilotage clairs, si possible co-construits, en tout cas validés par tous les partenaires et participants au projet.



Utiliser la roue de Deming de façon régulière en s'obligeant à prendre le temps de revenir sur les étapes. Il doit correspondre à un état d'esprit, une logique d'action et de travail.

La roue de Hudson



La roue de Hudson permet d'analyser toutes les étapes de transition lors d'un changement. Elle est utilisée pour des séances de coaching pour accompagner des personnes ou des équipes dans des changements importants. Elle peut être adaptée à l'animation du projet et aux étapes vécues par les participants pour anticiper la fin du projet et la pérennité de la dynamique.

Changements de type

1 :

Ils nécessitent de faire le point, d'opérer des ajustements et de se réinventer un peu.

Phase d'apprentissage :

tournée vers le futur, caractérisée par l'envie de reprendre sa vie en main, de formuler de nouveaux projets et de s'engager



Phase de

desapprentissage :

tournée vers le passé, caractérisée par la perte de repère et le besoin de se replier sur soi

Changements de type 2 :

Changements plus fondamentaux de remise en question.

Source de la description de l'outil : <http://www.lc-academy.eu/transitions-de-vie.php>



Utiliser cet outil de réflexion tout au long du projet, pour se situer en fonction des étapes et les analyser et pour accompagner le changement.

Les outils informatiques

Selon l'engagement du ministère d'appliquer le socle interministériel logiciels libres (SILL) <http://references.modernisation.gouv.fr/socle-logiciels-libres>, les agents ne peuvent pas procéder seuls à l'ajout de logiciels de leur poste de travail. Ils doivent s'adresser à l'équipe informatique dont ils dépendent.

Logiciels libres recommandés dans l'instruction technique du 29/05/2015 :

Grapheur d'idée

Freeplane : www.freeplane.org

Logiciel libre qui permet de créer des cartes heuristiques (ou *Mind Map*), représentant les connexions sémantiques entre différentes idées.

Visio conférence

CAM Desktop est le seul logiciel autorisé pour les visioconférences.

Information géographique

www.QGis.org est recommandé par la commission consultative de l'information géographique (CCIG)

Mise en page ou PAO (publication assistée par ordinateur)

Le logiciel standard est Scribus.

Autres logiciels :

Outils de planification de l'enseignement :

Educ-Horus : www.educhorus.com

Pronot : <http://www.index-education.com/fr/>

Vue : <http://www.clubic.com/>

Logiciel de création d'environnement 3D statiques ou animés, intéressant pour réaliser un sociogramme.

Retroplanning :

S'il existe un logiciel www.diagramme-de-gantt.fr, il est préférable de réaliser son rétroplanning directement sur excel.

Pour aller plus loin

- La boîte à outil : <http://www.adt.educagri.fr/dispositifs0/boite-a-outils-des-porteurs-de-projets/>
- Retour d'expérience sur 4 années de projet en EPLEFPA 2010-2014
Rémi Proust, Intervention au séminaire 2014.
<http://www.adt.educagri.fr/dispositifs0/seminaires-de-regroupement.html>
- Conférence mélagri : Conf-TiersTempsIngénieurs

Capitalisation : Marie-Sylvie Auffret
Mise à jour Juin 2017